

Walk n' Roll



Manuel du participant

Introduction

Vous allez participer à un **Business Game**.

A ce titre vous devenez membre de la direction de votre entreprise. A partir d'une situation initiale et d'un environnement donné, vous participerez à son développement.

A partir d'une situation initiale et d'un environnement donné, vous participerez à son développement. Vous analysez la situation de l'entreprise sur la base de son historique de ces 2 dernières années, puis à chaque période, vous aurez à :

- **Analyser la situation** de votre entreprise (comptabilité, études,..)
- **Adapter votre stratégie** à la situation
- **Prendre des décisions** opérationnelles (finances, marketing...) et les reporter

Le simulateur répartira les parts de marché et produira la situation finale de chaque entreprise. Cette situation devient alors le point de départ de la période suivante.

Votre entreprise

Situation initiale de l'entreprise

Un important groupe industriel fabriquant d'équipements de loisir sportif, dans le cadre de sa politique de diversification, vous confie la direction d'une filiale créée il y a 2 ans sous la forme d'une S.A. (détenue à 100 % par la maison mère).

Vous détenez, en quasi complète autonomie, le management de cette nouvelle entreprise pour mener une politique de diversification qui vise à développer des **parts de marché**, garantir une **rentabilité** saine des investissements, satisfaire les actionnaires et conserver à la maison mère son contrôle financier (plus de **50 %** du capital).

Votre entreprise produira et commercialisera deux Types de produits bien connus du public, vendus en magasins spécialisés :

- Des **Rollers en ligne** ;
- Des **Trottinettes électriques**

Votre zone d'intervention se trouve dans un pays industrialisé, ayant un solide pouvoir d'achat et une situation socio-économique stable (inflation autour de 2 %, croissance 1%). Les prix s'expriment en euros (€).

Au moment où vous intervenez :

- La maison mère a apporté un capital social initial de **600 000 €** (6000 actions à 100 €)
- Vous disposez d'**équipements** de production, et d' **ouvriers**. Les équipements et les ouvriers sont déjà opérationnels
- Les frais de structure (frais autres que ceux de production et commerciaux : location, personnels administratifs...) s'élèvent à **300 000 €** lors de la création, et comme l'ensemble des éléments chiffrés subiront 1% d'inflation par an.

Marchés et produits

Marché (magasins spécialisés)

Alors que le déplacement urbain prend des allures futuristes et que les trottoirs de nos villes voient défiler des personnes montées sur toutes sortes de roulettes motorisées, ou pas, le scandale du hoverboard éclate aux EU. Les incendies spontanés de plusieurs de ces planches à roulettes électriques alertent les autorités et l'utilisation de ces hoverboards est désormais règlementée dans nombre de grandes villes à travers le monde.

Vous décidez de tirer parti de la soudaine méfiance générale sur ce produit, pourtant en plein essor, pour lancer sur le marché de la mobilité urbaine «made in France», en bénéficiant ainsi d'un critère supplémentaire de confiance et de garantie qualité.

Produits

Rollers en ligne

Un excellent patin complet !

Walk n'Roll a associé aux châssis Rollerligne 3×125, en 12,6", les roues Hydrogen, et la chaussure SHOESBLADE PRO, pour un patin complet qui enchantera de nombreux coureurs de fond, les amateurs de freestyle ou les simples citoyens désireux de se déplacer facilement; tout est une question position et de réglage du châssis sur la chaussure : vous l'avez compris ces rollers sont polyvalents et conviennent au plus grand nombre

Trottinette Electrique

Lors de votre étude de marché, vous dénotez une forte demande concernant un produit pouvant s'adresser aux mêmes clients distributeurs : les trottinettes électriques. Vous vous adressez à votre fournisseur de MP, spécialiste du Kitting, qui vous répond pouvoir satisfaire votre besoin sans difficulté!

Vous dénotez également, qu'avec quelques adaptations, les machines de production dont vous comptez vous équiper peuvent aisément fabriquer ce produit ; le temps de fabrication de ce second produit, étant malgré tout différent . Vous décidez donc de vous lancer également sur ce second produit ;

Données et contraintes

Caractéristiques des produits

Produit	Rollers	Trottinette
Consommation (heures Machine et Main d'œuvre directe)	1 h	2 h
Coût matières premières et de composants	40 €	60 €
Prix de la sous-traitance	65 €	110 €
Coût de stockage/article	1 €	1 €
Crédit Fournisseur (jours)	60 j	60 j
Demande potentielle annuelle par entreprise, à la première période	5 à 10 000 u	7 à 12 000 u
Evolution de la demande potentielle	Courbe à maturité	Demande en croissance
Prix de vente de référence au distributeur	80 à 130 €	170 à 220 €
Budget communication (Maximum en % du CA)	0 à 10 %	0 à 10 %
Force de vente (Maximum en % du CA)	0 à 10 %	0 à 10 %

Equipements

Pour assurer votre production, vous pouvez acquérir des biens d'équipement, dont les caractéristiques sont décrites ci-dessous :

Type	1	Observations
Livraison	immédiate	L'équipement est à livraison immédiate
Coût unitaire	50 000 €	en €, base 100 de l'indice des prix
Durée d'amortissement	5	en années
Nombre de postes de travail	1	en nombre de producteurs
Capacité productive / poste	1 600 h	en heures machine
Budget maintenance moyen par machine	500 à 1000€	En €
Frais de structure annuels	5 000 €	en €, base 100 de l'indice des prix

Ces équipements sont de type universel et permettent de produire indifféremment l'un quelconque des produits. Les prix indiqués (coût unitaire et frais de structure annuels) sont établis sur la base 100 de l'indice général des prix et évolueront selon cet indice proportionnellement à cet indice.

La productivité des équipements tient compte à la fois de l'effet d'apprentissage et de l'effet d'usure. Selon l'âge de l'équipement, elle sera comprise entre 110% et 60% de la productivité standard, et pourra être affectée (en + ou en -) par le climat social de l'entreprise.

Sous-traitance

Une partie de la production (produit 1 et 2) peut être confiée à sous-traitant fiable, qui livre à flux tendus, en qualité standard et en paiement comptant. Les produits 3 ne pourront pas faire l'objet de sous-traitance.

Approvisionnement

Les approvisionnements de matières premières et de composants s'opèrent à flux tendus auprès d'un fournisseur unique, fiable et régulier, qui vous accorde un délai de crédit de **60 jours**.

Personnel

Les coûts salariaux actuels sont respectivement de :

- **25 000 €** par an pour un agent de production,
- **30 000 €** par an (plus commissions) pour un commercial.

Les frais d'embauche sont de **10%** du salaire annuel et les frais de licenciement de **30 %**.

La productivité du personnel est liée au niveau de sa rémunération et au budget social.

Le personnel de production travaille **1 600 H** par an. En fonction des besoins de la production, des intérimaires pourront être recrutés automatiquement (surcoût 25%), dans les limites des postes de travail disponibles et de la réglementation en vigueur (maximum 20% de l'effectif permanent).

Finances

- L'entreprise peut :
 - emprunter à **5 %** auprès de la banque (remboursement par amortissement constant en cinq ans);
 - augmenter son capital social auprès d'actionnaires externes (voir les animateurs)
 - s'autofinancer (en conservant une partie de ses bénéfices) ;
 - Le taux de découvert bancaire est de **20 %**

NB : La somme du découvert et de l'emprunt, ne doit JAMAIS dépasser les capitaux propres (capital + somme des résultats) ;

si (dettes bancaires + découvert) > Capitaux propres, vous êtes alors dans une situation de **SUR-ENDETTEMENT** : vous ne pouvez plus prétendre à finir sur le podium dans le classement final dès que vous êtes dans ce type de situation

Divers

- Le taux d'imposition sur les bénéfices est de **25 %**
- Chacun des efforts de publicité, action commerciale et force de vente obtient sa efficacité maximale pour un budget de l'ordre de **10%** du C.A. La productivité des vendeurs est directement liée au niveau de **rémunération**
- Les indices de prix (général, de la branche et des salaires) sont en base 100, valeur de l'indice pour l'année 1. L'évolution de l'indice des prix globaux, de la branche et des salaires oscille entre **1 et 2 %** l'an. Ces évolutions entraîneront une modification proportionnelle des coûts.
- Les fournisseurs accordent un crédit de **60 jours**.
- Les frais de logistique (distribution) sont directement liés au C.A. (**2% du C.A.**).